# Муниципальное бюджетное дошкольное образовательное учреждение детский сад № 2

Рассмотрено и принято на педагогическом совете Протокол от « 28» августа 2021 г. № \_152(I)-A\_

Председатель педагогического совета

Сергеева С.А.

Утверждено приказом заведующего МБДОУ детский сад № 2

от « O/ » O3 2020 г. № 152-A/I

Заведующий Кокотова Е.Г.

Положение о формировании кадрового резерва и о работе с лицами, включенными в состав кадрового резерва МБДОУ детский сад №2

#### 1. Общие положения

1.1. Настоящее Положение о формировании кадрового резерва и о работе с лицами, включенными в состав резерва МБДОУ детский сад №2 (далее — Положение), Положение определяет задачи, порядок формирования и организацию работы с кадровым резервом МБДОУ детский сад №2

# 2. Основные принципы работы кадрового резерва.

- 2.1. Цели и задачи работы с плановым резервом:
- своевременное замещение высококвалифицированными специалистами руководящих должностей МБДОУ детский сад №2 (руководитель структурного обособленного подразделения);
- снижение рисков при назначениях руководящих работников;
- повышение уровня профессиональной подготовки работников;
- сокращение периода адаптации работников при вступлении в должность.
- 2.3 Основные принципы формирования кадрового резерва:
- добровольность участия в конкурсе для включения в кадровый резерв для замещения вакантной должности;
- объективность оценки профессиональных качеств работников и результатов их служебной деятельности;
- создание условий для профессионального роста на службе;
- соблюдение равенства прав граждан при включении в кадровый резерв и их профессиональной реализации;
- гласность в формировании и работе с кадровым резервом.

#### 3. Порядок формирования кадрового резерва

3.1. Кадровый резерв МБДОУ детский сад №2 формируется ежегодно. Списочный состав резерва может редактироваться по мере необходимости.

- 3.2. В кадровый состав могут быть включены педагогические работники, имеющие высшее профессиональное образование, обладающие деловыми, профессиональными и личностными качествами и показывающими высокие результаты в профессиональной деятельности.
- 3.3. При формировании кадрового резерва учитываются данные деятельности кандидата, результаты последней аттестации и переподготовки и повышения квалификации.
- 3.4. Кадровый резерв оформляется в виде перечня лиц (Приложение №1). Решение о дополнении кадрового резерва и исключении из него оформляется решением Комиссии.
- 3.5. Формирование кадрового резерва на замещение должности «руководитель структурного обособленного подразделения» включает в себя:
- оценку и отбор кандидатов по должности «руководитель структурного обособленного подразделения»;
- составление и утверждение списка лиц включенных в кадровый резерв по должности «руководитель структурного обособленного подразделения».
  - 3.6. На сотрудника, зачисленного в кадровый резерв, оформляется личная карточка
  - 3.7. Основаниями для исключения из кадрового резерва являются:
  - назначение работника на должность (выдвижение в другую деятельность);
  - подачи резервистом заявления об исключении его из кадрового резерва;
  - отказ от прохождения профессиональной переподготовки, повышения квалификации;
  - совершения правонарушения, иных деяний, не совместимых с нахождением в кадровом резерве;
    - 4. Комиссия по формированию кадрового резерва
- 4.1. Процедура отбора претендентов на включение в кадровый резерв осуществляется Комиссией по формированию кадрового резерва.
  - 4.2. Комиссия состоит из председателя, заместителя председателя и членов комиссии.
  - 4.3. Персональный состав утверждается приказом заведующего МБДОУ детский сад №2.
- 4.4. Заседания Комиссии проводятся по мере необходимости но не реже 1 раза в год. Заседание Комиссии считается правомочным, если на нем присутствуют не менее 50% от общего ее числа.
  - 4.5. На рассмотрение Комиссии предоставляются следующие документы:
  - заявление (приложение №2);
  - -анкета (приложение №3);
  - отзыв руководителя СОП, старшего воспитателя, главного бухгалтера;
  - копии документов (об образовании и повышении квалификации).
- 4.6. Решение Комиссии принимается открытым голосованием простым большинством ее членов, присутствующих на заседании.
- 4.7. Результаты голосования Комиссии оформляется протоколом, который подписывается всеми членами Комиссии.
  - 4.8. Комиссия может пригласить претендента на собеседование.
- 4.9. По результатам оценки и отбора Комиссией принимается решение о включении претендента в кадровый состав в качестве кандидата для замещения вакантной должности «руководитель структурного обособленного подразделения».

4.10. Включение в кадровый резерв осуществляется на основании решения Комиссии.

#### 5. Формы работы с кадровым резервом

- 5.1. Основными задачами работы с кадровым резервом являются формирование профессиональных знаний, навыков и опыта, развитие личностных качеств, необходимых для замещения должности «руководитель структурного обособленного подразделения»;
- 5.2. Для реализации задач, изложенных в положении разрабатывается План работы с резервом на каждый учебный год и утверждается заведующим ДОУ.
- 5.3. План работы по подготовке резерва включает в себя конкретные мероприятия, обеспечивающие приобретение и развитие лицом, зачисленным в резерв, необходимых менеджерских компетенций, более глубокое освоение им характера будущей работы, выработку организаторских навыков руководства.
- 5.4. Лица, включенные в резерв, могут быть привлечены к работе в составе творческой группы по разработке стратегических документов ДОУ (программа развития, образовательная программа, проекты), нормативно-правовой базы, а также могут принимать участие в совещаниях, в организации и проведении различных мероприятий (педагогического и методического совета, круглых столов, мастер-классов, педагогических чтений, конференций и т. п.).
- 5.5. На лиц, включенных в резерв, составляется индивидуальная карта карьерного роста с указанием Ф. И. О. педагогического работника, уровня образования, занимаемой должности и должности, на которую претендует, квалификационной категории, сведений о курсах повышения квалификации и профессиональной переподготовке, рекомендаций по результатам диагностических исследований (психологических тренингов, тестирования) и темы, по которой педагогический работник осуществляет самообразовательную деятельность.

### 6. Документация и отчетность

- 6.1. Положение о формировании управленческого резерва и о работе с лицами, включенными в состав резерва ДОУ.
  - 6.2. Приказ о формировании кадрового резерва.
  - 6.3. План работы на учебный год с лицами, включенными в состав резерва.
  - 6.4. Индивидуальная карта карьерного роста на работника, зачисленного в резерв.
- 6.5. Ежегодный отчет о работе администрации ДОУ с работниками, зачисленными в резерв управленческих кадров.

# Перечень лиц входящий в кадровый резерв

№	ФИО претендента	Дата рождения	Должность, стаж	Иные сведения
			работы в	(об образовании,
			учреждении и в	курсовой
			должности	подготовке)

		должности	подготовке)
			Приложение №2
			Заведующему
		МБД	ОУ детский сад №2
			Кокотовой Е.Г.
			ФИО
			ФИО
			должность, место работы
			· · · · · · · · ·
	Заявление		
Прошу принять на рассмот			
на должность «руководитель			
формировании кадрового резерв		ами, включенными	в состав кадрового
резерва МБДОУ детский сад №2	ознакомлен (а).		
Подпись			
Дата			
Контактный телефон			

# Анкета

Фамилия	
<b>Р</b> ММ	
Отчество	
Дата рождения	
Место рождения	
Домашний адрес	
Индекс	
Область	
Населенный пункт	
улица, дом, квартира	
Контактная информация	
(телефон, e-mail)	
Семейное положение	
Сведения об образовании:	
Курсы повышения	
квалификации за последние 3	
года	

Дополнительная информ	ация		
			ния, сообщенные о себе в анкете, могут повлечь отказ прования кадрового резерва МБДОУ детский сад №2
Дата «»	20	_Γ.	Личная подпись
Я,	ьных дан	иных в б	не возражаю против базу данных кадрового резерва и их обработки.
Дата «»	20	_Γ.	Личная подпись

## Состав комиссии по формированию кадрового резерва

Кокотова Елена Георгиевна, заведующий, председатель Комиссии Бузакова Елена Алексеевна, руководитель СОП №1, заместитель председателя Комиссии Сергеева С. А., старший воспитатель, секретарь Члены Комиссии: Емельянова Ольга Александровна, руководитель СОП №2

Емельянова Ольга Александровна, руководитель СОП М Комиссарова Галина Анатольевна, главный бухгалтер